

硅谷创投圈秘史 The Ascent of Google and the Rise of Venture Capital

【美】乔·格

Joel Garreau

互联网是富强大国中最为开放不过的创新技巧
——你可以迅速改变你人生的商业秘籍

浙江人民出版社



THE WORLD'S MOST INNOVATIVE
INTERPRETATION OF THE WORLD'S MOST INNOVATIVE
INTERPRETATION OF THE WORLD'S MOST INNOVATIVE

网络创富的真相



Content

- [□□](#)
- [□□□□□□□□□□□□□□□□](#)
- [□□□□□□□□□□□1□](#)
- [□□□□□□□□□□□2□](#)
- [□□□□□□□□□□□3□](#)
- [□□□□□□□□□□□4□](#)
- [□□□□□□□□□□□5□](#)

00.0000000“0000000000000000000000”
 0000000000000000000000000000“00”
 000000000000000000000000000000000000000000
 000000000000000000000000000000000000000000
 0.000000000000000000000000000000000000000000
 0000000000000000
 00000000000000000
 0000000000000000000000000000000000
 0000000000000000000000000000000000
 0000000000000000000000000000000000.0000000000
 0000000000iTunes0000000000000000000000000000
 00“000000”000000000
 00000000000000000000000000000000000000000
 00000000000000000000000000000000000000000
 “00000”0000000000000000
 00000000050000000000000000000000000000“000
 0”0“00000”0“00000”000
 000“00000”0000000000000000
 00000000000000000000
 ● 0000000000000
 ● 0000000000“00”0000
 ● 0000000000
 0000000000“0000”0squeeze page00000000.0000000000
 0000000000“00000000”0opt-inrate00000000000000
 0000000000000000
 00000000000000000000000000
 0000000000000000000000000000

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

[illegible]

Diagram illustrating a sequence of 100 boxes (rows) and columns. The word "eBay" is visible in the first column of the third row.

00000000000000000000000000000000000000000000000
 00000000000000000000000000000000000000000000000
 0000000000000000000000000000——0000000000000000
 uran Duran0000000000000000Bananarama0000000000
 0000000000800000000000000000000000000000000000
 0000000000000000000000000000000000000000000000
 0000000000000000000000000000000000000000000000
 0000000000000000000000000000000000000000000000
 0000000000000000000000000000000000000000000000

[illegible][illegible]

“ ”——
 “ ”
 “ ”

计算机的发明是20世纪最伟大的成就之一。它的出现彻底改变了人类的生活和工作方式。从最初的简单计算工具到现在的超级计算机，计算机的发展经历了漫长的过程。在这个过程中，许多科学家和工程师做出了巨大的贡献。计算机的发明不仅推动了科学技术的发展，也深刻影响了社会的方方面面。如今，计算机已经成为我们生活中不可或缺的一部分。从购物、娱乐到工作、学习，计算机无处不在。它的发明是人类智慧的结晶，也是人类文明进步的象征。

——图灵·图灵1945

计算机的发明是20世纪最伟大的成就之一。它的出现彻底改变了人类的生活和工作方式。从最初的简单计算工具到现在的超级计算机，计算机的发展经历了漫长的过程。在这个过程中，许多科学家和工程师做出了巨大的贡献。计算机的发明不仅推动了科学技术的发展，也深刻影响了社会的方方面面。如今，计算机已经成为我们生活中不可或缺的一部分。从购物、娱乐到工作、学习，计算机无处不在。它的发明是人类智慧的结晶，也是人类文明进步的象征。

计算机的发明是20世纪最伟大的成就之一。它的出现彻底改变了人类的生活和工作方式。从最初的简单计算工具到现在的超级计算机，计算机的发展经历了漫长的过程。在这个过程中，许多科学家和工程师做出了巨大的贡献。计算机的发明不仅推动了科学技术的发展，也深刻影响了社会的方方面面。如今，计算机已经成为我们生活中不可或缺的一部分。从购物、娱乐到工作、学习，计算机无处不在。它的发明是人类智慧的结晶，也是人类文明进步的象征。

1960年，计算机技术得到了进一步的发展。许多新的计算机被发明出来，它们的性能比之前的计算机更强。计算机的发明不仅推动了科学技术的发展，也深刻影响了社会的方方面面。如今，计算机已经成为我们生活中不可或缺的一部分。从购物、娱乐到工作、学习，计算机无处不在。它的发明是人类智慧的结晶，也是人类文明进步的象征。

计算机的发明是20世纪最伟大的成就之一。它的出现彻底改变了人类的生活和工作方式。从最初的简单计算工具到现在的超级计算机，计算机的发展经历了漫长的过程。在这个过程中，许多科学家和工程师做出了巨大的贡献。计算机的发明不仅推动了科学技术的发展，也深刻影响了社会的方方面面。如今，计算机已经成为我们生活中不可或缺的一部分。从购物、娱乐到工作、学习，计算机无处不在。它的发明是人类智慧的结晶，也是人类文明进步的象征。

计算机的发明是20世纪最伟大的成就之一。它的出现彻底改变了人类的生活和工作方式。从最初的简单计算工具到现在的超级计算机，计算机的发展经历了漫长的过程。在这个过程中，许多科学家和工程师做出了巨大的贡献。计算机的发明不仅推动了科学技术的发展，也深刻影响了社会的方方面面。如今，计算机已经成为我们生活中不可或缺的一部分。从购物、娱乐到工作、学习，计算机无处不在。它的发明是人类智慧的结晶，也是人类文明进步的象征。

[illegible]

1962年，中共中央提出“调整、巩固、充实、提高”八字方针，以应对大跃进带来的经济困难。这一方针旨在通过调整国民经济结构，巩固已有的成就，充实薄弱环节，并提高经济效益，从而实现国民经济的稳定发展。

2. 网络的发展

■ 网络的发展

网络的发展可以分为三个阶段：第一阶段是单机系统，第二阶段是批处理系统，第三阶段是分时系统。在批处理系统中，用户通过终端与计算机交互，但无法实时看到结果。分时系统则允许多个用户同时使用计算机，每个用户都可以实时看到自己的操作结果。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。

在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。

1972年，ARPANET网络开始运行。

■ 网络的发展

在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。

在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。在分时系统中，每个用户都有一个唯一的标识符，称为MAC地址。MAC地址是由网络接口卡（NIC）生成的，用于在网络中唯一标识每个设备。

1986 TCP/IP NSFNET

NSFNET UNET PSI
ANS CO+RE 1988 NSFNET

WWW の歴史

■ WWW の誕生

WWW は、1980 年代後半に、スイスの CERN（欧州核子物理学研究所）で開発された。当初は、物理学研究者の間で利用されていたが、その後、一般に広く利用されるようになった。

WWW の開発者である、ティム・バーナーズ・リーの「WWW の提案書」は、1989 年に発表された。この提案書では、CERN の内部ネットワークで利用されていた「Gopher」や「ENQUIRE」などのシステムを、1965 年に開発された「ARPANET」のネットワークと統合して、新しいネットワークを構築する必要があると指摘された。

1989 年、CERN の内部ネットワークで利用されていた「Gopher」や「ENQUIRE」などのシステムを、Internet と統合して、新しいネットワークを構築する必要があると指摘された。この提案書は、「http」と呼ばれる新しいプロトコルと、Hypertext Transfer Protocol と呼ばれる新しい言語を定義した。この提案書は、「WWW の誕生」のきっかけとなった。その後、CERN の内部ネットワークで利用されていた「Gopher」や「ENQUIRE」などのシステムは、WWW に統合された。

■ WWW の発展

WWW は、1990 年代後半に、アメリカの NCSA（National Center for Supercomputing Applications）で開発された。当初は、物理学研究者の間で利用されていたが、その後、一般に広く利用されるようになった。

WWW の開発者である、ティム・バーナーズ・リーの「WWW の提案書」は、1989 年に発表された。この提案書では、CERN の内部ネットワークで利用されていた「Gopher」や「ENQUIRE」などのシステムを、1965 年に開発された「ARPANET」のネットワークと統合して、新しいネットワークを構築する必要があると指摘された。この提案書は、「http」と呼ばれる新しいプロトコルと、Hypertext Transfer Protocol と呼ばれる新しい言語を定義した。この提案書は、「WWW の誕生」のきっかけとなった。その後、CERN の内部ネットワークで利用されていた「Gopher」や「ENQUIRE」などのシステムは、WWW に統合された。

WWW は、1990 年代後半に、アメリカの NCSA（National Center for Supercomputing Applications）で開発された。当初は、物理学研究者の間で利用されていたが、その後、一般に広く利用されるようになった。



WWW 的起源4

■ 1. WWW 的起源

WWW

1993 年 WWW 的起源可以追溯到 1989 年，当时在欧洲核子研究中心（CERN）工作的蒂姆·伯纳斯-李（Tim Berners-Lee）提出了一个名为“World Wide Web”的概念。他当时在 CERN 工作，负责管理一个名为“欧洲核子研究中心的大型强子对撞机”（Large Hadron Collider）的项目。这个项目需要大量的数据，而当时的计算机系统无法处理这些数据。因此，他提出了一个基于超文本的分布式系统，即 WWW。这个系统允许用户通过浏览器访问存储在服务器上的文档，并且这些文档可以相互链接，形成一个全球性的网络。这个系统最初被称为“World Wide Web”，后来简称为 WWW。

蒂姆·伯纳斯-李在 1989 年提出了 WWW 的概念，并在 1990 年开发了第一个 WWW 浏览器和服务器。他的工作得到了 CERN 的支持，并在 1993 年 4 月 30 日，CERN 宣布 WWW 技术为公共领域，任何人都可以自由使用。这一举措极大地促进了 WWW 的普及和发展。蒂姆·伯纳斯-李也因此被誉为“WWW 之父”。

WWW 的起源可以追溯到 1989 年，当时在欧洲核子研究中心（CERN）工作的蒂姆·伯纳斯-李（Tim Berners-Lee）提出了一个名为“World Wide Web”的概念。他当时在 CERN 工作，负责管理一个名为“欧洲核子研究中心的大型强子对撞机”（Large Hadron Collider）的项目。这个项目需要大量的数据，而当时的计算机系统无法处理这些数据。因此，他提出了一个基于超文本的分布式系统，即 WWW。这个系统允许用户通过浏览器访问存储在服务器上的文档，并且这些文档可以相互链接，形成一个全球性的网络。这个系统最初被称为“World Wide Web”，后来简称为 WWW。

蒂姆·伯纳斯-李在 1989 年提出了 WWW 的概念，并在 1990 年开发了第一个 WWW 浏览器和服务器。他的工作得到了 CERN 的支持，并在 1993 年 4 月 30 日，CERN 宣布 WWW 技术为公共领域，任何人都可以自由使用。这一举措极大地促进了 WWW 的普及和发展。蒂姆·伯纳斯-李也因此被誉为“WWW 之父”。

WWW 的起源可以追溯到 1989 年，当时在欧洲核子研究中心（CERN）工作的蒂姆·伯纳斯-李（Tim Berners-Lee）提出了一个名为“World Wide Web”的概念。他当时在 CERN 工作，负责管理一个名为“欧洲核子研究中心的大型强子对撞机”（Large Hadron Collider）的项目。这个项目需要大量的数据，而当时的计算机系统无法处理这些数据。因此，他提出了一个基于超文本的分布式系统，即 WWW。这个系统允许用户通过浏览器访问存储在服务器上的文档，并且这些文档可以相互链接，形成一个全球性的网络。这个系统最初被称为“World Wide Web”，后来简称为 WWW。

“Mosaic”
Mosaic

Mosaic
“Mosaic”
Mosaic

1994
Mosaic
“Netscape”
CEO

Mosaic

WWW 的起源和早期发展5

■ WWW

WWW 的起源可以追溯到 1989 年，当时蒂姆·伯纳斯-李（Tim Berners-Lee）在瑞士日内瓦的欧洲核子研究中心（CERN）工作。他提出了一种基于超文本的分布式系统，称为“World Wide Web”，并开发了第一个 WWW 浏览器，名为“Netscape Navigator”。

1995 年，网景公司（Netscape）推出了第一个商业版的 Netscape Navigator，这使得 WWW 的普及速度大大加快。网景公司还推出了“Netscape”浏览器，这是第一个广泛使用的 WWW 浏览器。

网景公司还推出了 Mosaic 浏览器，这是第一个广泛使用的 WWW 浏览器。Mosaic 浏览器的推出，使得 WWW 的普及速度大大加快。网景公司还推出了“Netscape”浏览器，这是第一个广泛使用的 WWW 浏览器。Netscape 浏览器的推出，使得 WWW 的普及速度大大加快。

网景公司还推出了 Mosaic 浏览器，这是第一个广泛使用的 WWW 浏览器。Mosaic 浏览器的推出，使得 WWW 的普及速度大大加快。网景公司还推出了“Netscape”浏览器，这是第一个广泛使用的 WWW 浏览器。Netscape 浏览器的推出，使得 WWW 的普及速度大大加快。网景公司还推出了 Mosaic 浏览器，这是第一个广泛使用的 WWW 浏览器。

网景公司还推出了 Mosaic 浏览器，这是第一个广泛使用的 WWW 浏览器。Mosaic 浏览器的推出，使得 WWW 的普及速度大大加快。网景公司还推出了“Netscape”浏览器，这是第一个广泛使用的 WWW 浏览器。Netscape 浏览器的推出，使得 WWW 的普及速度大大加快。